

# Generalforsamling Equinor ASA

Forslag fra aksjonærer  
og respons fra styret

## FORSLAG FRA AKSJONÆRER | SAK 8-15

### Sak 8 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024

**Forslag fra aksjonær om at Equinor skal fjerne lederbonuser, etterlønn og pensjon for tidligere ledere, benytte hampbekledning, stanse bruk av rotorblad av glassfiber i nye vindkraftanlegg, kjøpe seg inn i eksisterende vannkraftanlegg, forske på andre energikilder, stanse elektrifiseringen av den norske sokkelen, og vurdere å installere roterbare Tesla-turbiner**

Aksjonær Roald Skjoldheim har fremmet følgende forslag til beslutning:

«1. Equinor fjerner lederbonuser fullstendig.

2. Equinor skal ikke betale etterlønn eller pensjon for tidligere ledere.

3. Equinor skal kun bruke klær som inneholder hamp.

4. Equinor skal stanse alle nye vindkraftanlegg i fra å få lov til å bruke rotorblad av glassfiber. Og ikke erstatte gamle glassfiberrotorblad med nye.

5. Equinor må forplikte seg mer til å kjøpe seg inn i eksisterende vannkraftanlegg med det mål for øyet å oppgradere anleggene rundt omkring i Norge.

6. Equinor skal forske på andre energikilder. Som for eksempel thorium.

7. Equinor skal stanse elektrifiseringen av den norske sokkelen.

8. Equinor skal vurdere å installere roterbare Tesla-turbiner som snur seg etter vinden for å lage strøm.»

#### Aksjonærens begrunnelse

De aller aller fleste av oss er nok enige i at lederlønninger og lederbonuser er kommet fullstendig ut av kontroll. I stilige selskaper burde det ikke ha forekommet i det hele tatt.

#### 1: Bonuser fjernes fullstendig.

Det er ingen grunn til å utbetale bonus til en leder, eller en ledergruppe. Det er ikke de som får jobben gjort. Det er guttene og jentene på gulvet som tjener penger for et selskap. Dette har også med personlig sikkerhet for lederne å gjøre. Så langt har Norge vært velsignet med veldig få kidnappingsaker av rike individer, men se på Reidar Osen-saken.

#### 2: Pensjon og etterlønn

Se punkt 1. Overskuddet tilfaller aksjonærene. Alltid. Jeg ser ingen grunn til å betale noen etterlønn. Ei heller at selskapet skal dekke pensjon for tidligere ledere.

#### 3: Bekledning

Alle snakker om at "vi må ta bærekraftige valg for fremtiden". Men veldig få mennesker vet hva det innebærer. Equinor skal kun bruke klær som inneholder hamp. 70% hampklær. Dette gjelder absolutt alle ansatte, enten de jobber på rigg eller på kontor.

Fordeler med hamp:

1: Det er ca 70% mindre forbruk av vann under produksjonen.

2: Det er lettere å resirkulere klær av hamp. De blir samlet inn, skjært opp, og lagt til i produksjonen av nye hampklær

3: Hamp vil ikke klistre seg til huden slik polyester gjør om man er uheldig og kommer for nærme en brann

4: Forventet levealder på klærne går opp.

Ulempen med klær laget av hamp:

1: De er dyrere enn klær som er laget av lin, bomull og polyester. (Men når de har utkonkurrert de dårlige klærne så kommer prisen til å gå ned, pga oppskalering av produksjon)

#### Bekymring for vindkraftindustriens fremtid

Jeg ser at vi trenger stadig mer energi. Nylig passerte vi 8 mrd mennesker på denne planten. Og de fleste av oss trenger strøm eller energi. Vi bruker elektrisk energi til å varme opp hjemmene våre, vi bruker elektrisk energi når vi lager maten vår, kjøleskapet trenger strøm for å holde maten avkjølt, osv.

I utgangspunktet så er vindkraft en god og smart løsning. Helt til den forventede levealderen på anlegget nåes, og ting skal byttes ut. Og resirkuleres. Det er her ting begynner å bli vanskelig. Alt av metall blir behandlet for seg, oljen blir behandlet for seg, og rotorbladene... vel rotorbladene... de er søppel. Der finnes i dag ingen effektiv måte å bli kvitt dem på. Det har vært gjort noen forsøk på å få dem vekk. Noen steder brukes rotorbladene til andre ting. De blir gjerne gjenbrukt i lekeparker for barn, de kan formes som parkeringsskjul for sykler, de kan ende opp som "kunst". Noen plasser blir rotorbladene malt opp til støv. Så har dette støvet blitt blandet med betong. På disse plassene så er dette nesten stoppet opp. Enten fordi at kvaliteten på betongen viste seg å bli så dårlig at betongen ikke kunne brukes, eller så ble det stoppet fordi mengden støv var utrolig mye større enn det som man klarte å få blandet inn i betongen. Uansett, så har man nå kommet frem til en annen "genial" løsning. Å bare grave avfallet ned. La fremtidige generasjoner løse våre problemer. I mellomtiden, så bryter Moder Natur rotorbladene ned på egenhånd. Og det er ikke vanskelig å se for seg at partikler fra rotorbladene finner sin vei inn i vann og jordsmonn. Legeindustrien i fremtiden kommer til å få utrolig mye mer å gjøre på grunn av de feilene vi gjør i dag.

4: Stanse alle nye vindkraftanlegg i fra å få lov til å bruke rotorblad av glassfiber. Og ikke erstatte gamle glassfiberrotorblad med nye. Der må finnes andre materialer som er bedre å bruke enn glassfiber. Glass, som er 100% resirkulerbart inn i det uendelige. Hamp, som kan produseres uten for mye klimetrykk. Der finnes sikkert bedre alternativer enn dette og. I verste fall så kommer Norge til å bli den første nasjonen på planten som kommer til å nekte vindkraftproduksjon, inntil selskapene som står bak vindkraftanleggene klarer å få til en resirkulerbar løsning. Å grave avfallet ned, slik som de gjør i USA og Danmark er ikke en bærekraftig løsning.

5: Siden Norge er velsignet med høye fjell og dype daler, så er vannkraft noe vi har brukt veldig mye av her i landet. Equinor må forplikte seg mer til å kjøpe seg inn i eksisterende vannkraftanlegg med det mål for øyet å oppgradere anleggene rundt omkring i Norge. Hadde vannkraftanleggene produsert kraft ved å bruke nyere teknologi så hadde vi som samfunn fått ut mer strøm. Vi kunne nesten ha latt være å tenke på andre energikilder. Vannkraftanleggene blir i dag effektivt forhindret av landets myndigheter til å levere oss ren vannkraft pga avgifter og skatter. Derfor skal Equinor gå inn med penger i fra overskuddet sitt, for å løfte vannkraftanleggene opp til dagens standard, og til å produsere ren strøm på 100% kapasitet.

6: Forskning på andre energikilder

Equinor skal forske på andre energikilder. Som for eksempel thorium. Amerikanerne har gjort det aller meste av forskningsarbeidet her. På sikt bør det bygges 2 thorium reaktorer, under hver sin atomreaktor. Dette fordi man kan brenne plutonium (avfallet fra atomreaktoren) inne i en thorium reaktor. Dette vil være en meget lukrativ bransje å gå inn i, da alle atom-landene på planeten ikke har noen særlig god plan på å bli kvitt sitt atomavfall. Per dags dato, så blir det enten lagret eller brukt i våpenindustrien.

7: Stanse elektrifiseringen av den norske sokkelen. Dette må uten tvil være en av de mindre smarteste trekkene man har gjort. Spille det noen rolle for planeten om gassen blir brent i Nordsjøen eller i Tyskland? Sånne tiltak som dette er bare med på å øke strømregningen til Ola og Kari Nordmann, og å senke inntjeningen til Equinor. Både på lang og kort sikt

8: Verdens smarteste mann, Nikola Tesla, laget over 200 forskjellige oppfinnelser. Ut av alle disse, så trakk han frem Tesla-turbinen som sin favoritt. Istedenfor å bruke rotorblader av glassfiber i vindmøllene, så kunne det heller ha vært en ide å installere roterbare Tesla-turbiner som snur seg etter vinden for å lage strøm. Det er bedre å ha prøvd ut slike løsninger enn å prøve å finne opp hjulet på nytt

## **Sak 9 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024**

### **Forslag fra aksjonær om at Equinor gradvis selger seg ut av all utenlandsvirksomhet**

Aksjonær Ivar Sætre har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Generalforsamlingen ber selskapets administrasjon om å gradvis selge seg ut av all utenlands virksomhet, først innen fornybar energi, dernest innen utvinning av petroleum.»*

#### Aksjonærenes begrunnelse

I ethvert kommersielt selskap bør det være en forutsetning at selskapets eiere er innforstått med selskapets strategi, og er vel kjent med risiko forbundet med virksomheten.

Equinor (Statoil) ble dannet for å være med på å bygge opp, kontrollere og bidra til at petroleumsvirksomheten på norsk sokkel ble utført til beste for norske interesser. Dette har vært en suksess. Siden begynnelsen av 1990-tallet har virksomheten gradvis økt utenfor Norges grenser, først med deltakelse i utenlandsk petroleumsvirksomhet, og i de senere år deltakelse i utbygging og produksjon av såkalt fornybar energi.

Utenlandsvirksomheten har ikke vært fri for betydelige tap, og er forbundet med betydelig risiko. Rundt 70% av Equinor eies av den norske stat, og eierskapet administreres av Nærings- og fiskeridepartementet på vegne av Stortinget. Få, eller ingen, i disse organene har inngående kjennskap til den virksomheten Equinor driver. Vurderinger av risiko utføres i all hovedsak av personer med liten eller ingen eierpost i selskapet.

## Sak 10 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024

### Forslag fra aksjonærer om at styret i Equinor trekker seg og gir plass til et nytt styre med bedre bærekraftkompetanse og høyere ambisjoner

Aksjonærene Gro Nylander og Guttorm Grundt har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Generalforsamlingen viser til styrets sviktende ivaretagelse av Equinors medansvar for å følge opp Parisavtalens klimamål og FNs oppfordring til å terminere all olje- og gassleting. Det forventes at styret tar konsekvensen av dette.
2. Styret oppfordres til å trekke seg og gi plass til et nytt styre med bedre bærekraftkompetanse og høyere ambisjoner om at Equinor bidrar mer aktivt til at Norge og FN når sine klimamål til beste for kommende generasjoner.»

#### Aksjonærenes begrunnelse

Vi minner om at da Statoil byttet navn til Equinor i 2018 ble selskapets formål endret til «Å omgjøre naturressurser til energi for mennesker og framskritt for samfunnet». Mens navnet Equinor ga positive assosiasjoner til equilibrium, dvs. balanse mellom fossil og fornybar energi, har Equinor etter 6 år fortsatt som et tradisjonelt olje- og gass-selskap hvor over 99,5 % av energiproduksjonen fremdeles kommer fra fossile energikilder, og under 0,5 % fra fornybare kilder. Investeringene i nye fossile kilder er fortsatt mange ganger høyere enn i fornybare kilder, og selskapet økte forbrenningsutslippene med 7 millioner tonn siste år. Den sterke satsingen på fossile energikilder med sine negative konsekvenser for klima fører verken til energibalanse eller til «framskritt for samfunnet».

Vi registrerer at Equinor fortsetter å lete og prøvebore etter mer olje og gass til tross for at nye funn vil bidra til å øke utslippene av klimagasser i et omfang som verken er forenlig med Parisavtalens klimamål eller FNs oppfordring til medlemslandene om å terminere all leting og oppstart av nye fossile energiprojekter. Vi registrerer også med skuffelse at styret i tillegg vil forlenge fasen med opprettholdelse av stabil oljeproduksjon med fem år fra 2030 til 2035.

Equinors styre synes ikke å ha tilstrekkelig kompetanse til å kunne sikre den nødvendige omleggingen av virksomheten i bærekraftig retning. Selskapets later også til å mangle reelt engasjement for å redusere selskapets klimagassutslippsgenererende produksjon i tilstrekkelig grad. Vi frykter at Equinor er på vei mot klima-etisk konkurs som vil kunne prege selskapets omdømme og verdi negativt, både i markedet og for kommende generasjoner.

Vi ber om generalforsamlingens støtte til vårt forslag om at styret bør ta konsekvensen av manglede resultater med å redusere selskapets klimagassgenererende virksomhet og øke andelen fornybar energi. Vi oppfordrer styret til å trekke seg fra sine verv og gi plass til et nytt styre med bedre bærekraftkompetanse og høyere ambisjoner til å bidra til kraftigere kutt i klimagassutslippene, og bidra til en bærekraftig utvikling av selskapet og menneskehetens fremtid på kloden.

Gro Nylander                      Guttorm Grundt  
Medlemmer av Besteforeldrenes Klimaaksjon.

## Sak 11 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024

### Forslag fra aksjonær om at Equinors ledelse setter seg inn i den lidelse og død som forårsakes av global oppvarming, og lar dette prege sin videre strategi, og styrker og gjennomfører sin Energiplan for grønt skifte

Aksjonær Gro Nylander har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Equinors ledelse setter seg inn i den lidelse og død som alt nå forårsakes av global oppvarming, og lar dette prege sin videre strategi.
2. Equinor styrker og gjennomfører sin Energiplan for grønt skifte, så den blir i tråd med rådene bl.a. fra Parisavtalen, FN, IEA, WHO, regjeringens Klimaplan for 2021–2030, World Medical Association og diverse klimatoppmøter.»

#### Aksjonærens begrunnelse

Klimakrisen er en helsekrise

Leger har et etisk ansvar for å varsle når stor helsefare truer. Ifølge verdens fremste medisinske tidsskrift, *The Lancet*, og en overveldende majoritet av verdens klimaforskere, er global oppvarming den største trusselen mot verdens folkehelse. Det vil rasere framgangen i global helse oppnådd de siste ti-årene. Leger er forpliktet til å informere om, advare mot og bidra til forebygging av kjente trusler mot liv og helse. Spesielt i situasjoner *der behandling blir uoverkommelig* dersom forebygging svikter. Hvis nok et dødelig virus som Covid igjen dukket opp og truet med å spre seg verden rundt, ville en samlet medisinsk ekspertise – og rettsvesen – bli mobilisert for å stoppe alle som med vitende og vilje bidro til en spredning. Vi er nå i en slik situasjon. Uten effektive forebyggende tiltak mot klimaendringene vil konsekvensene for liv og helse bli mer alvorlige enn noe annet som har rammet menneskeheten på flere tusen år. *Folkehelseinstituttet* skriver at ekstremvær gir økt forekomst av bl.a. lunge-, hjerte-kar-sykdom og infeksjoner.

#### Fremtiden

Også i Norge merker vi allerede klimaendringene, bl.a. i form av flom, jordskred og tørke. Mange steder satte ny varmerecord i 2023. Bl.a. Oslo, med 31.8 °C 15. juni. I Europa døde ca. 70 000 p.g.a hetebølger i 2022. Bare i Italia 18 000, og i Tyskland over 3000. I Spania var det 20.5 prosent overdødelighet. Mellom 2030 and 2050 forventes det at klimaendringer vil føre til rundt 250 000 ekstra dødsfall årlig bare fra under-ernæring, malaria, diaré og hete. Verst i fjerne, fattige land. Som et rikt land med store globale klimagassutslipp, bør Norge gå i front i klimakampen. I stedet bidrar Equinor, med staten som hovedaksjonær, fortsatt til Norges største utslipp.

#### Norge som erstatningspliktig klimasinke

Equinor pådrar seg et stort ansvar som kan vise seg erstatningskrevende. Norge har bare kuttet 4.6 prosent av sine utslipp siden 1990. Stortinget har imidlertid nedfelt i *Klima-loven* et mål om å kutte 55 prosent av utslippene innen 2030. *Danmark, Tyskland, Storbritannia, Sverige og Finland* har kuttet utslippene sine med mellom 35 og 49 prosent siden 1990. EUs utslipp gikk ned 15,5 prosent i 2023 i løpet av ett eneste år. De fleste rike land kutter nå sine utslipp. *Europa* produserer stadig mer fornybar energi. Etterspørselen etter fossil energi vil synke. Bekymringsfullt for selskapets utbytte? Det samme gjelder den økende risikoen for søksmål og erstatningskrav mot Equinor. Norsk *Høyesterett* har slått fast at staten må vurdere globale konsekvenser for klimaet før de godkjenner nye oljeprosjekter. Fordi det ikke ble gjort dømte nylig *Oslo Tingrett* staten til å betale 3.260 000 kroner i erstatning og saksomkostninger til de saksøkende miljø- og klimaorganisasjonene. Det pågår en rekke klimarettssaker. De vinnes i økende grad. *Den europeiske menneskerettighetsdomstolen EMD* fastslo i april 24 at den sveitsiske regjeringen har brutt retten til privatliv og familieliv ved å ikke iverksette tilstrekkelige tiltak til å takle klimaendringene. EMD har og en pågående høring om klima, støtte av mange institusjoner, også norske. Nok ett eks. er *Urgendasaken* i Nederland, der domstolen dømte staten til aktiv handling mot global klimaskade. Equinor bør ha god forutsetning for slik forebyggende handling, finansielt, kunnskaps- og erfaringsmessig. Rask fortgang innen fornybar energi må nå bli en selvfølge. Flere amerikanske tobakkselskap er idømt milliarder av dollar i erstatning til skadelidende, fordi de fortsatte sin virksomhet etter at de var kjent med tobakkens helseisiko.

Equinor er på vei

Lave utslipp ved *produksjon* er et fremskritt, men utgjør bare en *liten brøkdel* av klimagassutslippene som selskapets fossile energiproduksjon forårsaker *utenfor* Norge. Gode grønne prosjekter og planer utsettes, mens andre land gjennomfører ... Som aksjonærer er vi skuffet over at Equinor gang på gang taper auksjoner om fornybar-lisenser. Sist i Nordsjøen da utenlandske aktører igjen vant. Equinors solide økonomi tilsier at vi tåler å gi bud som vinner. Gode klimatiltak = gode helsetiltak og god økonomi.

Ifølge WHO, *Verdens helseorganisasjon* vil de økonomiske helsegevinstene ved redusert global oppvarming langt overgå kostnadene ved å nå Paris-avtalens mål. Men Equinors hovedaksjonær Staten stemmer dessverre uten unntak slik styret instruerer. Jeg vil minne Statens representant – som tidligere har nedstemt mange ti-talls aksjonærforslag som handlet om klima – *at staten, det er folket*. Staten bør i år kunne for legenes forslag, som er i tråd med regjeringens egne mål. Stor økonomiske gevinst den senere tiden er mer en følge av Europas energikrise p.g.a. Russlands angrepskrig, enn av godt lederskap. Et økende antall aksjonærer mener i dag at styret bør styrkes med fornybarekspertise. Hvis dette ikke raskt gir resultater, er spørsmålet om styret bør ta konsekvenser av sin klimaskadelige politikk og trekke seg? Uro for klimaendringene topper i dag nordmenns bekymringer. Denne uroen deles av mange Equinor-aksjonærer og ansatte. Selskapet vil ikke kunne forsvare seg med at man ikke visste. Uten rask kursendring risikerer Equinor at historiens dom blir knusende.

Med hilsen

Gro Nylander

Gro Nylander, aksjonær i Equinor, lege dr. med.

Spesialist i medisinsk genetikk, fødselshjelp, gynekologi

Medlem i Legenes klimaaksjon

Medlem i Besteforeldrenes klimaaksjon

Medlem i Concerned Scientists Norway

Faglitterær forfatter

Kommandør av St. Olavs Orden

## Sak 12 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024

### Forslag fra aksjonær om at Equinor legger til rette for å bli en ledende produsent av fornybar energi, stanser elektrifiseringen av Melkøya, ber regjeringen om å stanse utlysning av nye leteområder, trekker seg ut av tapsbringende og forurensende utenlandsprosjekter, og legger fram en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass

Aksjonær Bente Marie Bakke har fremmet følgende forslag til beslutning:

1. *Equinor legger til rette for å bli en ledende produsent av fornybar energi, slik hensikten med navnebyttet fra Statoil til Equinor var.*
2. *Equinors stanser planene om elektrifisering av Melkøya og av installasjoner på sokkelen. Equinor satser i stedet på å produsere elektrisitet ved å bore etter og omdanne høytemperatur geotermisk energi til elektrisitet. CO2-fangst og -lagring bør også utnyttes.*
3. *Equinors styre ber regjeringen, som majoritetseier med 67 % av aksjene i Equinor, om å stanse utlysning av nye leteområder for olje og gass og åpning av nye områder i Barentshavet.*
4. *Equinor må trekke seg ut av sine tapsbringende og sterkt forurensende utenlandsprosjekter.*
5. *Equinor legger fram en nedtrappingsplan for sin produksjon av olje og gass slik at Norges forpliktelser i Parisavtalen kan oppfylles og Norge kan bli klimanøytralt i 2050.»*

#### Aksjonærens begrunnelse

Allerede da jeg satt på Stortinget for Høyre på 1980-tallet og var miljøpolitisk talskvinne for partiet, var jeg bekymret for kommende generasjoners livsvilkår på grunn av stadig økende og forurensende utslipp til jord, luft og vann. Uten hell prøvde jeg å få Høyre til å bli det ledende partiet for å ta vare på naturen og stanse miljøforurensende utslipp.

I år 2002 ga jeg opp Høyre og ble leder i Vestby Miljøpartiet De Grønne. I 2015 ble jeg også valgt inn i kommunestyret og formannskapet for partiet i Vestby. Dessverre fikk vi i MDG, verken lokalt eller sentralt, gjennomslag for våre gode forslag i klima og miljø politikken.

Helt siden 2010 har jeg flere ganger som aksjonær vært på Statoil og Equinors generalforsamling er med forslag om å stanse leting etter mer olje og gass og i stedet bli en ledende produsent av fornybar energi. Etter alle disse årene, har jeg innsett at det ikke er Equinor som er ansvarlig for norsk oljepolitikk. Regjeringens har hovedansvaret. Dessverre følger regjeringen ikke oppfordringen fra FN s generalsekretær António Guterres om stans i all leting etter mer olje og gass. I stedet fortsetter regjeringen stadig å lyse ut nye leteområder, mange i det sårbare Barentshavet, hvor det er en alarmerende mangel på oljevernberedskap.

I 2023 lyste regjeringen ut 46 nye leteområder og la ut til høring ytterligere 92 områder. Felles for disse er lang avstand til eksisterende infrastruktur. Gitt mulige funn vil det bli en kostbar utbygging og mulige inntekter først på 2040 tallet. Hvordan kan Norge da bli klimanøytralt i 2050? Regjeringen lytter heller ikke til FN's klimapanel eller Det internasjonale energibyrået (IEA.) De mener det ikke er plass til *noen nye* olje- og gassfelt hvis vi skal unngå de verste konsekvensene av klimakrisen.

I 2024 har regjeringen lyst ut 62 nye lete områder i Barentshavet og utdelt 47 nye letelisenser for olje og gass. Med en slik bakgrunn er det mulig å forstå at Equinor som norsk selskap ønsker å være operatør i norske områder. Satsingen på ny, fornybar energi vanskeliggjøres på grunn av regjeringens politikk. Oljeskattepakken på over 100 milliarder kroner, som ble vedtatt av Stortinget under pandemien, bidro også sterkt til ny fart på letevirksomheten.

Geotermisk energi er blant de største mulige energikildene vi har. Med sin høye kompetanse på boreteknologi, har Equinor muligheter for å bli en ledende produsent av ny, fornybar energi ved å omdanne høytemperatur geotermisk energi til elektrisitet. Det vil kunne gi en rask økning fra dagens knappe 0,5 % fornybarandel i Equinors energiproduksjon.



Det er å håpe at regjeringen ved statsminister Jonas Gahr Støre, finansminister Trygve Slagsvold Vedum, energiminister Terje Aasland, klima og miljøminister Andreas Bjelland Eriksen næringsminister Jan Christian Vestre nå setter fortgang i arbeidet for at Norge skal nå sine klimamål.

Som bestemor til fire barnebarn mener jeg både Equinor og regjeringen må ta på alvor at stadig mer omfattende og ødeleggende klima og naturkatastrofene skjer hele verden. Mulighetene for å bevare vår livgivende natur og et levelig klima må ikke saboteres på bakgrunn av jaget etter økt profitt.

Også styret og ledelsen i Equinor må ta innover seg at det ikke bare er framtiden til mine barnebarn og verdens barn som ødelegges på grunn av utvinning av mer olje og gass, men også framtiden til deres egne etterkommere.

Bente Marie Bakke (sign.)

Landsstyremedlem i Besteforeldrenes klimaaksjon (BKA)

Lokallagsleder i Besteforeldrenes klimaaksjon Indre Østfold

Tidligere gruppeleder Miljøpartiet De Grønne, Vestby (2015-2019)

Tidligere stortingsrepresentant for Høyre (1981-1989)

## Sak 13 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024

### Forslag fra aksjonær om at Equinor skal arbeide for en avvikling av bedriftsforsamlingen, styrke styret, innta et nytt krav i vedtektene vedrørende valgkomitéen, og organisere fornybar virksomheten i egen autonom enhet

Aksjonær Even Bakke har fremmet følgende forslag til beslutning:

1. *Bedriftsforsamling: Som delvis statseiet Hydros initiativ i 2022, foreslår jeg at Equinor arbeider for en avvikling av bedriftsforsamlingen og dermed endre Par. 7 i vedtektene. Dette for å demokratisere styrevalg og involvere aksjonærene direkte i valg av styremedlemmer og styringsbeslutninger under generalforsamlingen.*
2. *Styrets sammensetning: Jeg foreslår å styrke styret ved å kreve at 3 medlemmer har betydelig internasjonal erfaring fra energisektoren og omstillingsprosesser. Dette må inkluderes i valgkomiteens instruksjer. Jeg foreslår å øke kompensasjonen til styremedlemmene betydelige for å tiltrekke fremragende ledere som er i stand til å styre Equinor gjennom et energilandskap i stadig utvikling.*
3. *Valgkomité: Jeg foreslår at det inntas et krav i vedtektene om at minst to av medlemmene av valgkomitéen skal ha betydelig internasjonal erfaring.*
4. *Organisering av fornybar energi virksomheter: Jeg foreslår at denne virksomheten blir en autonom enhet som vil understreke Equinors forpliktelsen til å lede i energiovergangen og legge til rette for fokusert vekst og innovasjon i dette kritiske området.»*

#### Aksjonærens begrunnelse

Følgende forslag tar for seg endringer i Equinors styringspraksis og operasjonelle fokus for å demokratisere og tilpasse selskapet til globale energiomstillingstrender mot miljømessig bærekraft. Det tar til orde for sentrale reformer som vil posisjonere Equinor innen fornybar energisektoren, dermed sikre langsiktige aksjonærverdier, miljøforvaltning og støtte nåværende og fremtidige generasjoner i deres arbeid i å redusere konsekvensene av klimaendringer.

#### Statlig eierskap

Jeg anbefaler at Regjeringen foreslår og Stortinget vedtar en reduksjon av statens eierskap i Equinor til under 50%. Dette har som mål å balansere styring av Equinor og fremme aktivt engasjement fra en betydelig bredere aksjonærbase. Oppsummert har Nærings- og handelsdepartementet og tidligere Energidepartementet, som representerer den norske stats 67% eierskap i Equinor i tillegg til styret og konsernledelsen i Equinor, vist betydelig tilsidesettelse og avvising av forslag fra norske aksjonærer. Med Nærings- og handelsdepartementets særdeles passive tilnærming til styring av selskapet og dagens styringsform gjennom bedriftsforsamling, får toppledelsen og styret en overveldende myndighet. Dette vil sterkt begrense aksjonærenes innflytelse og enhver form for overordnet kontroll. Denne situasjonen har effektivt sentralisert autoritet over selskapets virksomhet og strategiske retning hos styret og konsernledelsen. Som et resultat spiller generalforsamlingen en marginal rolle, der aksjonærer mangler muligheten til å velge styremedlemmene og holde disse til ansvar.

Equinor og departementene ignorerer konstruktive forslag fra norske aksjonærer

Norske aksjonærer har i en årrekke fremmet forslag på generalforsamlingene om global produksjon av olje og gass, utvidelse av olje- og gasssektoren, miljøsikring, korrupsjon og overgang til fornybar energi. Til tross for de mulige fordelene har disse forslagene rutinemessig blitt avvist av Nærings- og handelsdepartementets representanter. Beslutninger om å avvise disse forslagene kommer i forkant av generalforsamlingene etter diskusjoner innad i Equinors styre og konsernledelse der departementet har ukritisk sluttet seg til styrets standpunkt om å avvise forslagene. Når vi ser tilbake, er det åpenbart at disse forslagene fra aksjonærene kunne ha redusert store økonomiske og omdømmemessige tap for både Equinor og Norge. Flere av disse forslagene som ble nedstemt er beskrevet i mine forslag under generalforsamlingen i 2023. Det er også viktig å påpeke at disse tapene hadde ingen konsekvenser for konsernledelsen eller styret.

Til tross for bred støtte til disse aksjonærforslagene blant nordmenn og lovgivende representanter var det kun ett av 50 forslag fremmet av norske aksjonærer i perioden 2006 til 2023 som ble akseptert. I denne perioden fremmet departementet ingen forslag og demonstrerte en sterk mangel på initiativ og et passivt eierskap.

Flere forslag kritiserte Equinors utenlandsvirksomhet som har brakt betydelige økonomiske tap, korrupsjonsskandaler og kraftig motstand i land som Canada, Australia, Argentina, Brasil og Storbritannia. Spesielt står Equinor overfor høy korrupsjonsrisiko i nesten halvparten av de 30 landene selskapet opererer i, i strid med selskapets nulltoleranse overfor korrupsjon. Til tross for dette fortsetter toppledelsen å utvide sitt internasjonale fotavtrykk uten tilstrekkelig «due diligence». Et eksempel er rettssaken som involverer avskjedigelse av juridisk direktør Hans Henrik Klouman.

Aksjonærforslag som oppfordret Equinor til å konsentrere seg om lønnsom norsk virksomhet og stanse utenlandsk leting og aktiviteter ble også systematisk avvist. Dessuten ignorerer selskapet advarsler fra FN og Det internasjonale energibyrådet om å stanse ny olje- og gassleting.

På generalforsamlingen i 2020 foreslo jeg at Equinor skulle skille ut den fornybar energi aktiviteten til en separat enhet, noe som gjenspeiler Ørsteds vellykkede utskillelse fra DONG i Danmark. Det ble avslått. Nå ser det ut som at ledelsen ikke anerkjenner de sterke kontrastene mellom fornybar- og fossile energivirksomheter og -prosjekter når det gjelder lønnsomhet, kontraktstyring og prosjektgjennomføring. Til tross for påstander om å prioritere utvikling av fornybar energi er Equinors energiproduksjon fortsatt i overveldende grad avhengig av fossil energi (99,5 % olje og gass, 0,5 % fornybart). Equinor har valgt ikke å skille ut den fornybare delen av selskapet og det påvirker aksjeverdien negativt. For eksempel stupte Equinors aksjekurs fra rekordhøye 377,80 kroner den 19. oktober 2023 til 271,33 kroner den 6. mars 2024, en nedgang på 28 prosent, dette i påvente av at Equinor kunne vinne Sørlige Nordsjø II havvindprosjektet, noe de ikke gjorde og prisen steg igjen deretter.

Hva er årsakene til dagens situasjon

Equinors styringsstruktur er unikt formet ved at hovedaksjonæren, den norske stat med 67% av aksjene, gjennom Nærings- og handelsdepartementet har en særdeles «hands-off» tilnærming til statlig eierskap. I Norge forventes det at delvis statseide foretak ledes uavhengig av sittende regjering og styrene skal føre nødvendig tilsyn over konsernledelsen. Denne autonomien legger et betydelig ansvar på styret og krever høy kompetanse hos medlemmene.

Til forskjell fra vanlig praksis i internasjonale selskaper der aksjonærer direkte velger styrets sammensetning via generalforsamlingen, er det en norsk lov som krever at selskaper med over 200 ansatte skal ha sine styremedlemmer valgt av en bedriftsforsamling. I Equinors tilfelle består bedriftsforsamlingen av 12 eksterne personer og 6 medlemmer valgt blant de ansatte. Denne forsamlingen består hovedsakelig av nordmenn med begrenset internasjonal erfaring til tross for Equinors globale virksomhet i 30 land. En slik organisering øker også risikoen for interne interessekonflikter, habilitetsproblemer og viderefører et isolert «gutteklubben grei» nettverk.

Undersøkelser av denne spesifikke norske loven viser at bedriftsforsamlinger spiller en minimal rolle i å påvirke selskapsledelsen. Med mulighet for oppløsning av bedriftsforsamlinger med ansattes samtykke, opprettholder bare en liten brøkdel (17 av 850) av dagens kvalifiserte selskaper en bedriftsforsamling. Delvis statseide selskaper som DNB, Kongsberg Gruppen, Aker Solutions og Yara har oppløst bedriftsforsamlingene. Hydro oppløste sin bedriftsforsamlingen i 2022 og gikk over til direkte styrevalg på generalforsamlingene.

Til tross for at de eier om lag 25% av Equinor, er store internasjonale aksjonærer som BlackRock, Vanguard, Schroder og RBC ikke i stand til å holde styremedlemmer til ansvar, noe som undergraver balansen i styringen. Disse investorer engasjerer seg vanligvis proaktivt på generalforsamlinger, og spesielt ved styrevalg. Denne mangelen på involvering reduserer kontroll og balanse i Equinor og forsterker overmakten som bedriftsledelsen og styret besitter med dagens struktur.

## Anbefalte tiltak

Det eksisterende rammeverket preget av konsernledelsen og styrets dominans, skaper en ubalanse i interessentinnflytelse som er i strid med prinsippene for god, demokratisk styring av et globalt selskap.

De nødvendige trinnene for å forbedre selskapets drift er :

- Oppløsning av bedriftsforsamlingen, tilsvarende Hydros foretagende i 2022, ved overføring av styrets valg til generalforsamlingen. Dette skiftet vil gi aksjonærene mulighet til direkte å overprøve styrets kompetanse, ansvar og merittliste.
- Revitalisere valgkomiteen ved å innlemme aksjonærer med betydelig internasjonal bransjeinnsikt.
- Styrke styremedlemmenes godtgjørelse for å tiltrekke internasjonalt og nasjonalt erfarne fagfolk fra energisektoren, inklusivt erfaring i omstillingsprosesser.
- Jeg argumentere for at den norske stat reduserer sin eierandel til under 50%. Dette vil fremme en styringsmodell som er mer rettferdig overfor aksjonærene og bidra til strategisk smidighet og interessentengasjement.

Disse tiltakene tar sikte på å forandre Equinors styring for å sikre en sterk, åpen og tilpasningsdyktig struktur. Dermed innføres den beste praksis som er nødvendig for et ledende globalt energiselskap. Videre vil dette sikre at Equinors drift støtter de nåværende og fremtidige generasjoners kamp i å redusere konsekvensene av klimaendringer.

Jeg er opprinnelig fra Norge, men har tilbrakt min 50 år-lange karriere i USA og Sveits. Som engasjert Equinor-aksjonær siden 2018 er målet mitt å styre selskapet mot en bærekraftig praksis. Jeg mener Equinor må utvikle seg til et konvensjonelt aksjeselskap som omfavner bærekraftig styring og rettferdig maktfordeling mellom aksjonærer, styremedlemmer, ledelse og ansatte.

Even Bakke, Ph.D. i kjemi ingeniørfag fra University of Colorado i Boulder:

Leder for ABBs globale miljøvirksomhet fra USA og Sveits.

Direktør for cleantech venture investeringer i USA og Europa, fra København, Danmark.

Konsulent for et europeisk investeringsfond for fornybar energi, fra Zürich, Sveits.

Aktiv deltaker i Besteforeldrenes klimaaksjon

## Sak 14 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024

### Forslag fra aksjonærer om at Equinor skal fremme kandidater til fremtidige styreutnevnelser med god omstillings- og bærekraftskompetanse

Aksjonærene Greenpeace og WWF har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Valgkomiteen i Equinor ASA skal fremme kandidater til fremtidige styreutnevnelser som sikrer en styresammensetning som tilsvarende at minst 50 prosent av medlemmene i styret har god omstillings- og bærekraftskompetanse.»

#### Aksjonærenes begrunnelse

I statsbudsjettet for 2024 annonserte Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) at de i år ville prioritere, under Hovedsatsing 2.10 – Aktivt statlig eierskap, å "arbeide for at selskapene har kompetente og velfungerende styrever", herunder:

*"Det er styret som har ansvaret for forvaltningen av selskapet. En av statens mest sentrale oppgaver som eier er å bidra til sammensetning av kompetente og velfungerende styrever. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetning. Styret i det enkelte selskap bør samlet sett ha relevant kompetanse som gjør det i stand til å vurdere risiko og muligheter knyttet til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold, og slik bidra til måloppnåelse. Gitt kompetanse skal staten vektlegge kapasitet og mangfold" ([Prop. 1 S \(2023-2024\)](#)).*

Equinors egen energiomstillingsplan legger opp til en økning i fornybarinvesteringer det kommende tiåret. Å ha en styresammensetning med sterk kompetanse på omstilling, miljø og bærekraft er sentralt om Equinor skal lykkes med omstillingen fra å være et olje- og gasselskap, til å bli et bredt energiselskap. Både for å sikre at de investeringene som gjøres i fornybar energi gagnar selskapet og aksjonærene på sikt, men også for at det tas tilstrekkelig hensyn til klimarisikoen, inkludert den økonomiske risikoen, Equinors fortsatte eksponering mot olje og gass innebærer.

En gjennomgang av dagens Equinor-styre fra åpne kilder viser at styrets kompetanse domineres av olje og gass, og særlig leting og produkt-/prosjektteknikk. Annen industrikompetanse og erfaring blant de nåværende styremedlemmene inkluderer industriell produksjon, militær, gruveteknisk, maritim og shipping, finans og annen energi. Også i Equinors komite for sikkerhet, bærekraft og etikk, er kompetanse på olje og gass dominerende blant komiteens medlemmer.

Equinor har vedtatte ambisjoner på omstilling og bærekraft, men selskapet har ikke klargjort hvordan dagens styresammensetning gagnar dette arbeidet. Equinor har ikke dokumentert sine styremedlemmers kompetanse på omstilling og bærekraft i egne dokumenter.

Flere aksjonærer har også påpekt at dagens omstillingsplan ikke er god nok. I forkant av fjorårets generalforsamling sendte 18 norske og utenlandske investorer et [åpent brev til statsminister Jonas Gahr Støre](#) og kritiserte Equinors omstillingsplan. De trakk frem at selskapets planer ikke er i tråd med det forskningen viser er nødvendig for å nå 1,5 gradersmålet.

I en protokolltilførsel til et aksjonærforslag ([Sak 9 til Equinor ASAs generalforsamling 10. mai 2023](#)), som ba Equinor om å kutte utslippene sine i tråd med 1,5-gradersmålet, skrev NFD at de forventer at Equinor sitt styre følger opp forventningene i eierskapsmeldingen om at selskapene skal iverksette mål og tiltak i tråd med Parisavtalen for både indirekte og direkte utslipp.

Disse aksjonærene mener at sammensetningen av dagens Equinor-styre ikke hensyntar NFDs krav om relevant kompetanse eller gjenspeiler den planlagte omstillingen av Equinor i tråd med 1,5 gradersmålet. Dette er bakgrunnen for vårt forslag der vi ber om endringer i styresammensetningen som tilsvarer at minst 50 prosent av medlemmene i styret har god omstillings- og bærekraftskompetanse, i tråd med selskapets mål om å øke sin fornybarandel til 50 prosent innen 2030.

Greenpeace Norden  
På vegne av aksjeeier Greenpeace  
Frode Pleym

WWF Verdens naturfond  
På vegne av aksjeeier WWF Verdens naturfond  
Karoline Andaur

## **Sak 15 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024**

### **Forslag fra aksjonærer om at Equinor oppdaterer selskapets strategi og investeringsplan tilsvarende forpliktelsen til målene i Paris-avtalen**

Aksjonærene Sarasin & Partners LLP, Kapitalforeningen Sampension Invest, West Yorkshire Pension Fund og Achmea Investment Management har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«I tråd med at Equinor ASA har forpliktet seg til å støtte målene i Paris-avtalen og med tanke på regjeringens uttalte forventninger om at selskapet aktivt innretter seg etter Paris-avtalen iht. uttalelsen under Equinors generalforsamling i 2023, ber generalforsamlingen styret om å oppdatere selskapets strategi og investeringsplan tilsvarende. Den oppdaterte planen bør spesifisere hvordan eventuelle planer for utvikling av nye olje- og gassreserver er i samsvar med målene i Paris-avtalen.»*

#### Aksjonærenes begrunnelse

Som langsiktige investorer er vi opptatt av å støtte etterlevelse av Paris-avtalens mål som et grunnlag for å levere vedvarende økonomisk vekst og investeringsavkastning. Vi vil verdsette at styret og andre aksjonærer støtter dette vedtaket.

Denne begrunnelsen er inndelt i to deler:

1. Investeringsrisiko knyttet til Equinors nåværende strategi og investeringsplaner; og
2. Bevis på at Equinors strategi ikke er i tråd med Paris-avtalens mål.

Se utfyllende begrunnelse fra aksjonærene på [www.equinor.com/agm](http://www.equinor.com/agm)

## STYRETS RESPONS TIL AKSJONÆRFORSLAGENE | SAK 8-15

### Styrets svar på aksjonærforslag fra Roald Skjoldheim, sak 8, fremmet for Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024

Forslagsstiller viser i sitt punkt 1 og 2 til kompensasjon av ledere og bonuser, pensjon og etterlønn til disse og mener at dette burde fjernes helt fra statlig eide selskaper. Equinor må ha lønnsbetingelser som er konkurransedyktige. Bonus er i samsvar med markedspraksis. Selskapets lønns- og kompensasjons ordninger for konsernledelsen, inklusiv bonusordning, pensjon og øvrige vilkår, er fastsatt i retningslinjer vedtatt av generalforsamlingen. Equinors retningslinjer for lederlønn er utarbeidet i samsvar med statens retningslinjer for lederlønn i selskaper staten har eierandeler i.

Forslagsstiller viser videre til samfunnets behov for mer energi. Equinor arbeider for å bidra til å dekke både dagens behov for energi og behovet for en energiomstilling, herunder overgang til energikilder med lavere klima- og miljøavtrykk. Selv fornybare energikilder har konsekvenser for miljøet. Equinor jobber hver dag for å redusere negative miljøkonsekvenser blant annet ved på følge anerkjent praksis for miljøstyring. Dette omfatter bruk av føre-var-prinsippet, beste tilgjengelige teknikker samt en prioritering etter et mitigeringshierarki med formål om å unngå negative konsekvenser.

Sirkulærøkonomiske vurderinger blir stadig mer sentrale ved vurderinger av eksisterende og nye prosjekter. Dette inkluderer f.eks. gjenvinning av vindturbinblader og andre materialer etter demontering og fjerning av havvindsanlegg. Equinor bruker sine konkurransefortrinn til å skape verdi også innenfor nye energiformer. Eksempler på relevante teknologier innenfor vår nåværende portefølje er batteriteknologi, fornybar sol- og vindkraft, samt fusjonsenergi. Vannkraft er per i dag ikke en del av vår portefølje.

Forslagsstiller ønsker at Equinor skal benytte klær laget av hamp for alle ansatte. For Equinor er sikkerhet den viktigste prioriteringen. Når det gjelder valg av verneutstyr og bekledning, vil selskapet benytte utstyr og bekledning som er godkjent og egnet for vår aktivitet.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret generalforsamlingen å stemme mot forslaget.



## **Styrets svar på aksjonærforslag fra Ivar Sætre, sak 9, fremmet for Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024**

Ifølge strategien prioriterer Equinor prosjekter med høyest verdiskapning og lavest utslipp også for sin internasjonale portefølje. Equinor har de siste årene fokusert sin internasjonale olje- og gassportefølje og har trukket seg ut av flere land og egenopererte ukonvensjonelle ressurser i USA. Selskapet satser mer på olje- og gassvirksomhet til havs, som er en kjernekompetanse. Dagens portefølje er mer robust mot lavere priser, samtidig som den utnytter oppsidepotensialet i perioder med høyere priser.

Både styret og administrasjonen vurderer jevnlig porteføljesammensetningen opp mot selskapets overordnede strategi, eiendelenes økonomiske utvikling, og andre relevante forhold. Dette gjelder hele porteføljen til selskapet.

Equinors energiomstillingsplan viser en forretningsmodell og strategi som er forenlig med en omstilling til en bærekraftig økonomi og med begrensning av global oppvarming til 1,5 grader, i tråd med Paris-avtalen. Vi har en robust strategi som gjør selskapet forberedt på en verden som skal nå 1,5-gradersmålet. Equinor har som mål å fortsette å være en internasjonal leverandør av pålitelig energi med lavere utslipp over tid.

Styret setter pris på interessen for Equinors virksomhet, og understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, herunder at selskapets strategi skal fastsettes av styret.

På bakgrunn av ovennevnte anbefaler styret at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## **Styrets svar på aksjonærforslag fra Guttorm Grundt og Gro Nylander, sak 10 fremmet for Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024**

Equinors energiomstillingsplan viser en forretningsmodell og -strategi som er forenlig med omstillingen til en bærekraftig økonomi og med en begrensning av global oppvarming til 1,5C, i tråd med Parisavtalen. Samtidig som framgangen i forhold til ambisjonene år-for-år viste variable resultater for 2023, viste de at Equinor jobber med omstillingen i et raskere tempo enn samfunnet ellers.

Styret mener at selskapet har en solid strategi som gjør selskapet forberedt på en verden som skal nå 1,5 gradersmålet. Equinors nåværende styre har medlemmer med omfattende erfaring fra energisektoren og omstillingsprosesser. Selskapets ambisjon om å redusere utslipp fra egen drift med 50 % innen 2030 sammenlignet med nivået i 2015, er i samsvar med en vitenskapsbasert tilnærming. Selskapet har hatt stor framgang i dette arbeidet, og har redusert utslippene med 30 % sammenlignet med 2015. Elektrifisering er det viktigste enkeltstående tiltaket for å nå denne ambisjonen. I tillegg til elektrifisering er også energieffektivitet og konsolidering viktige tiltak. Samlet vil disse tiltakene bidra til at både Equinor og Norge kan nå sine ambisjoner. I tillegg satser Equinor på at mer enn 50 % av selskapets årlige investeringer skal gå til fornybar energi og lavkarbonløsninger innen 2030. Ambisjonen om netto karbonintensitet beskriver hvordan selskapet planlegger å levere energi som har lavere utslipp over tid (inkludert utslipp fra bruk av solgte produkter – kategori 3) ved å redusere utslipp med 20 % innen 2030 og 40 % innen 2035, og til slutt oppnå netto null utslipp innen 2050.

Styret arbeider for å ivareta selskapets og alle aksjonærenes interesser. Selv om vi verdsetter alle forslag fra våre aksjonærer, må avgjørelser tas på bakgrunn av en helhetlig vurdering av selskapets langsiktige strategi og stabilitet.

Selskapets strategi skal fastsettes av selskapets styre. Energiomstillingsplanen blir oppdatert i 2025. Framgang i forhold til planen vil bli rapportert i årsrapporten vår hvert år.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## **Styrets svar på aksjonærforslag fra Gro Nylander, sak 11, fremmet for Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024**

Selskapet driver sin virksomhet i henhold til lover, forskrifter og tillatelser, og tar opp helse- og sikkerhetssaker for alle ansatte. Vi følger føre-var-prinsippet og arbeider i henhold til selskapskrav og risikobasert lokal god praksis for å styre miljøarbeidet vårt. Sikker og ansvarlig drift er vesentlig for vårt eksistensgrunnlag som selskap og legger til rette for langsiktig verdiskaping.

Vi arbeider også hardt med å redusere våre utslipp. Vår ambisjon om å redusere utslipp fra egen drift med 50 % innen 2030 sammenlignet med nivået i 2015, er i samsvar med en vitenskapsbasert tilnærming. Vi har hatt stor framgang i dette arbeidet, og har redusert utslippene med 30 % sammenlignet med 2015. Elektrifisering er det viktigste enkeltstående tiltaket for å nå denne ambisjonen. I tillegg til elektrifisering er også energieffektivitet og konsolidering viktige tiltak. Samlet vil disse tiltakene bidra til at både Equinor og Norge kan nå sine ambisjoner. Men for å nå denne ambisjonen er vi avhengige av at alle prosjekter for å redusere utslipp blir godkjent av partnere og myndigheter.

I tillegg satser Equinor på at mer enn 50 % av selskapets årlige investeringer skal gå til fornybar energi og lavkarbonløsninger innen 2030. Ambisjonen om netto karbonintensitet beskriver hvordan selskapet planlegger å levere energi som har lavere utslipp over tid (inkludert utslipp fra bruk av solgte produkter – kategori 3) ved å redusere utslipp med 20 % innen 2030 og 40 % innen 2035, og til slutt oppnå netto null utslipp innen 2050.

Equinors energiomstillingsplan viser en forretningsmodell og -strategi som er forenlig med omstillingen til en bærekraftig økonomi og med en begrensning av global oppvarming til 1,5C, i tråd med Parisavtalen.

Styret arbeider for å ivareta selskapets og alle aksjonærenes interesser. Selv om vi verdsetter alle forslag fra våre aksjonærer, må avgjørelser tas på bakgrunn av en helhetlig vurdering av selskapets langsiktige strategi og stabilitet. Vi ønsker kontinuerlig forbedring, og er positive til en videre dialog med våre aksjonærer for å diskutere hvordan vi kan oppnå dette på beste måte.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## **Styrets svar på aksjonærforslag fra Bente Marie Bakke, sak 12, fremmet for Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024**

Equinors energiomstillingsplan viser en forretningsmodell og strategi som er forenlig med en overgang til en bærekraftig økonomi og med begrensning av global oppvarming til 1,5 grader, i tråd med Paris-avtalen.

Equinor bruker store investeringssummer på fornybar energi, og mener at fornybar energi kan levere en betydelig kontantstrøm fra 2030, og senere. Equinor har som mål at mer enn 50 % av årlige investeringer skal gå til fornybar energi og lavkarbonløsninger innen 2030.

Equinor har gjort betydelige framskritt mot ambisjonen om å redusere utslippene fra egen virksomhet med 50 % innen 2030 sammenlignet med 2015. Elektrifisering er det viktigste enkelttiltaket for å nå denne ambisjonen. I tillegg til elektrifisering er energieffektivisering og konsolidering viktige tiltak. Sammen vil disse tiltakene bidra til at både Equinor og Norge når sine ambisjoner.

Når det gjelder leting, er Equinors strategi å maksimere verdiskapingen fremfor volum. Minst 80 prosent av letingen og investeringene vil trolig bli konsentrert rundt eksisterende infrastruktur. Equinor endret sin internasjonale olje- og gassportefølje som en del av energiomstillingsstrategien, og letemuligheter vil ikke utgjøre viktigste motivasjon for å evt. gå inn i nye land. Som en del av denne strategiendringen har Equinor trukket seg ut av 21 land de siste seks årene der satsingen i de fleste hovedsakelig var basert på letevirksomhet.

Ambisjonen for netto karbonintensitet beskriver hvordan selskapet planlegger å levere energi som har lavere utslipp over tid (inkludert utslipp fra bruk av solgte produkter – kategori 3) ved å redusere 20 % innen 2030 og 40 % innen 2035, og til slutt nå klimanøytralitet/netto null innen 2050. Styret mener at selskapet har en robust strategi som gjør selskapet forberedt på en verden som skal nå 1,5-gradersmålet.

Selskapets strategi fastsettes av styret, som handler i selskapets og alle aksjeeiernes beste interesse. Selv om vi verdsetter alle forslag fra våre aksjonærer, må beslutninger tas med en helhetlig vurdering av selskapets langsiktige strategi og stabilitet.

På bakgrunn av ovennevnte anbefaler styret at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## **Styrets svar på aksjonærforslag fra Even Bakke, sak 13, fremmet for Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024**

Bedriftsforsamling: Styret anerkjenner forslaget intensjon om å demokratisere styringsmodellen. Imidlertid mener vi at allmennaksjelovens bedriftsforsamlingsmodell spiller en kritisk rolle i å balansere interesser mellom alle aksjonærer, inkludert staten, minoritetsaksjonærer, og de ansatte. Dette sikrer en bredere representasjon og styrker selskapets sosiale ansvar.

Styrets sammensetning: Equinors nåværende styre inneholder medlemmer med omfattende erfaring innen energisektoren og bærekraftige omstillingsprosesser. Videre mener vi at styremedlemmenes kompetanse er i tråd med markedet og at selskapet er i stand til å tiltrekke seg og beholde høykvalitets lederskap.

Valgkomité: Styret er av den oppfatning at opprettelsen av en ny valgkomité under direkte styring av styret kan potensielt underminere komitéens uavhengighet, noe vi mener er avgjørende for å sikre objektivitet i utvelgelsen av styremedlemmer.

Organisering av fornybar energi virksomheter: Equinors ambisjoner i energiomstillingen er godt kommunisert i selskapets omstillingsplan, og selskapet investerer betydelig i fornybar energi. En sentral del av styrets oppgave er å bestemme strategien til selskapet, herunder å se på hvordan virksomhetsområdene er organisert.

Styret søker å handle i selskapets beste interesse og alle dets aksjonærer. Selv om vi verdsetter alle forslag fra våre aksjonærer, må beslutninger tas med en helhetlig vurdering av selskapets langsiktige strategi og stabilitet. Vi ønsker kontinuerlig forbedring og imøteser ytterligere dialog med våre aksjonærer for å diskutere hvordan vi best kan oppnå dette.

På bakgrunn av ovenstående anbefaler styret at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## Styrets svar på aksjonærforslag fra Greenpeace og WWF, sak 14, fremmet for Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024

Equinors nåværende styre har medlemmer med omfattende erfaring fra energisektoren og omstillingsprosesser. Ambisjonen om å redusere utslipp fra egen drift med 50 % innen 2030 sammenlignet med nivået i 2015, er i samsvar med en vitenskapsbasert tilnærming. Selskapet har hatt stor framgang i dette arbeidet, og har redusert utslippene med 30 % sammenlignet med 2015. Elektrifisering er det viktigste enkeltstående tiltaket for å nå denne ambisjonen. I tillegg til elektrifisering er også energieffektivitet og konsolidering viktige tiltak. Samlet vil disse tiltakene bidra til at både Equinor og Norge kan nå sine ambisjoner. I tillegg satser Equinor på at mer enn 50 % av selskapets årlige investeringer skal gå til fornybar energi og lavkarbonløsninger innen 2030. Ambisjonen om netto karbonintensitet beskriver hvordan selskapet planlegger å levere energi som har lavere utslipp over tid (inkludert utslipp fra bruk av solgte produkter – kategori 3) ved å redusere utslipp med 20 % innen 2030 og 40 % innen 2035, og til slutt oppnå netto null utslipp innen 2050.

Equinors energiomstillingsplan viser en forretningsmodell og -strategi som er forenlig med omstillingen til en bærekraftig økonomi og med en begrensning av global oppvarming til 1,5C, i tråd med Parisavtalen. Samtidig som framgangen i forhold til disse ambisjonene år-for-år viste variable resultater for 2023, viste de at Equinor jobber med omstillingen i et raskere tempo enn samfunnet. Styret mener at selskapet har en solid strategi som gjør selskapet forberedt på en verden som skal nå 1,5 gradersmålet.

Styret arbeider for å ivareta selskapets og alle aksjonærenes interesser. Selv om vi verdsetter alle aksjonærforslag, må avgjørelser tas på bakgrunn av en helhetlig vurdering av selskapets langsiktige strategi og stabilitet.

Selskapets strategi skal fastsettes av selskapets styre. Energiomstillingsplanen blir oppdatert i 2025. Framgang i forhold til planen vil bli rapportert i årsrapporten vår hvert år.

Basert på ovennevnte, anbefaler styret at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## **Styrets svar på aksjonærforslag fra Sarasin & Partners LLP, Kapitalforeningen Sampension Invest, West Yorkshire Pension Fund og Achmea Investment Management, sak 15, fremmet for Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2024**

Energiomstillingen omfatter endringer i teknologi, infrastruktur, politikk og energiforbruksmønstre. Målene for omstillingen er mangfoldige, blant annet å redusere utslipp, forbedre energisikkerheten ved å diversifisere kilder, og skape økonomiske muligheter gjennom utvikling av grønne vekstteknologier og arbeidsplasser.

En rettferdig og balansert energiomstilling, som også tar hensyn til konsekvenser for natur og mennesker, vil nødvendigvis ta noe tid. I denne sammenheng vil Equinor fortsette å levere energi til markedet samtidig som vi reduserer utslippene fra virksomheten og investerer i nødvendig systemendring mot et mer bærekraftig og robust energisystem.

Vår ambisjon om å redusere utslippene fra vår egen virksomhet med 50 % innen 2030 sammenlignet med 2015-nivå er i tråd med en vitenskapelig basert tilnærming. Og vi har gjort betydelige framskritt mot denne ambisjonen, og redusert utslippene med 30 % sammenlignet med 2015. Videre har Equinor som mål at mer enn 50 % av våre årlige bruttoinvesteringer skal gå til fornybar energi og lavkarbonløsninger innen 2030. Vår ambisjon om netto karbonintensitet\* beskriver hvordan selskapet planlegger å levere energi som har lavere utslipp over tid (inkludert utslipp fra bruk av solgte produkter – kategori 3) ved å redusere med 20 % innen 2030 og 40 % innen 2035, og til slutt klimanøytralitet/netto null innen 2050.

Equinors energiomstillingsplan viser en forretningsmodell og strategi som er forenlig med en omstilling til en bærekraftig økonomi og med begrensning av global oppvarming til 1,5 grader, i tråd med Parisavtalen. Selv om framdriften mot våre ambisjoner fra år til år viste varierende resultater for 2023, viser de at vi driver omstillingen i et raskere tempo enn samfunnet. Vi står fast på vår energiomstillingsstrategi, men fleksible i gjennomføringen og har tilpasset oss markedsforholdene. Vi har med andre ord en robust strategi som gjør selskapet forberedt på en verden som skal nå 1,5-gradersmålet. Og vi er avhengige av at myndigheter, kunder og andre viktige interessenter øker tempoet for sin omstillingsrespons. Equinor kan ikke operere utenfor eksisterende rammebetingelser med hensyn til politikk og markeder.

Som kommunisert tidligere, mener Equinor at intensitetsbaserte ambisjoner representerer en mer meningsfull tilnærming til kategori 3-utslipp enn absolutte kutt av det samme, fordi vår ambisjon om netto karbonintensitet inkluderer både energiproduksjon og utslipp. Equinors strategi i omstillingen er basert på å være en fortsatt leverandør av pålitelig energi med et gradvis lavere netto karbonavtrykk over tid mot netto null i 2050. Geopolitisk utvikling krever en balansert energiomstilling. Flere investeringer i energiproduksjon og infrastruktur er nødvendig for å sikre forsyningssikkerheten og redusere energikostnadene. I tillegg vil det være behov for avkarbonisering av energisektoren. På kort sikt, inntil et marked for hydrogen og karbonfangst og -lagring er godt etablert, vil absolutte utslippsmål som inkluderer sluttbrukerutslipp kun nås ved å selge eller stenge ned lønnsom olje- og gassproduksjon, og dermed flytte indirekte sluttbrukerutslipp til andre produsenter.

Selskapets strategi fastsettes av styret. Energiomstillingsplanen skal oppdateres i 2025. Og framdriften for planen vil bli rapportert i vår årsrapport årlig.

På bakgrunn av ovennevnte anbefaler styret at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

\*Se Equinors klimaambisjoner på våre nettsider.